

建構優質公共建設推動環境



經濟部水利署
主任秘書 賴建信

我有一
個夢

建構優質
公共建設
推動環境

周遭故事

核心
價值

實踐
過程

周遭故事



反对霸道的“越域引水”
重制的“水利署”

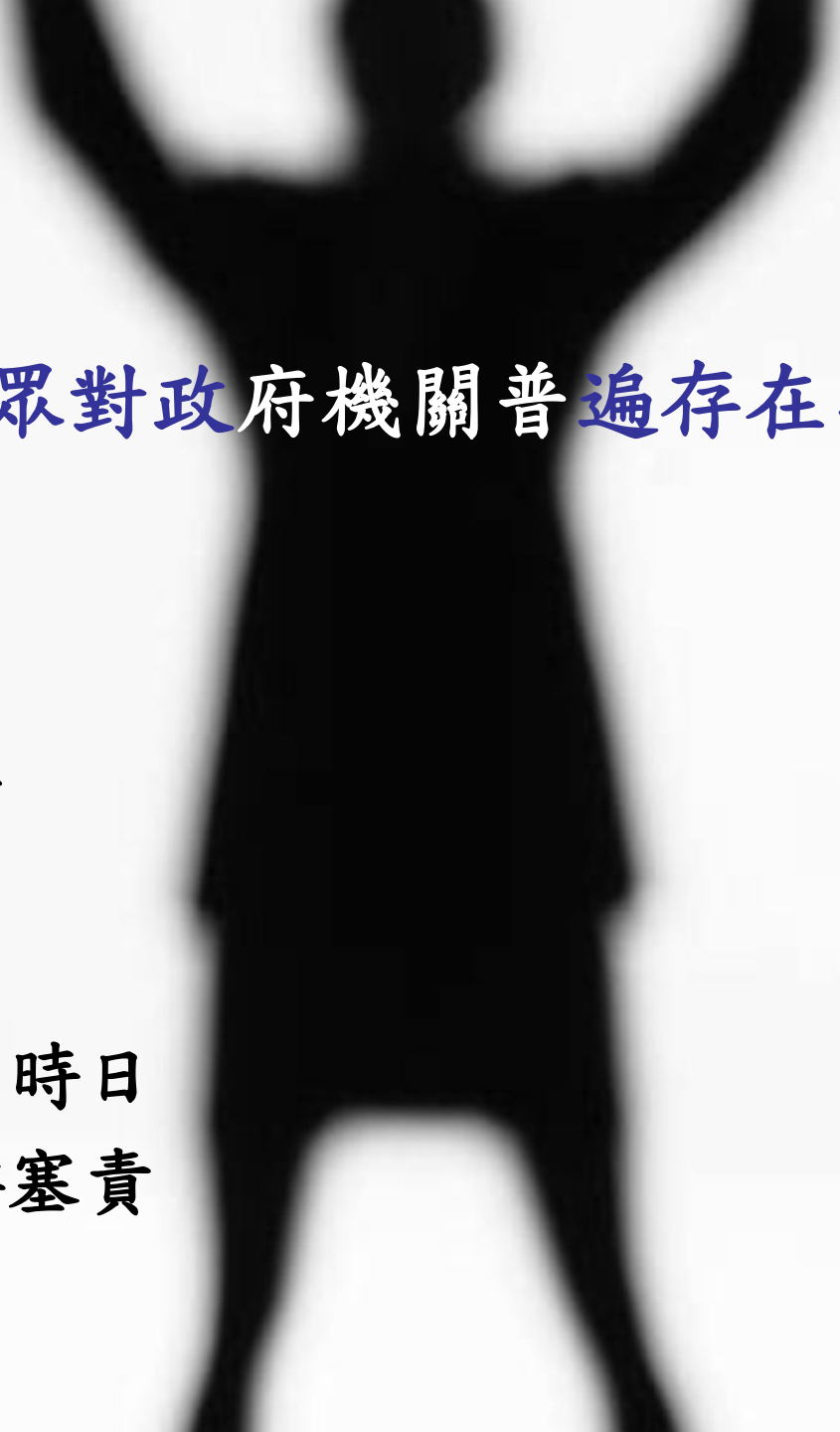
我有一個夢





如何使
廠商承攬工作時不懷疑
公務人員工作時有尊嚴

乙方賺錢把品質做出來
甲方勇於任事處理爭議



社會大眾對政府機關普遍存在印象

組織龐大

冗員太多

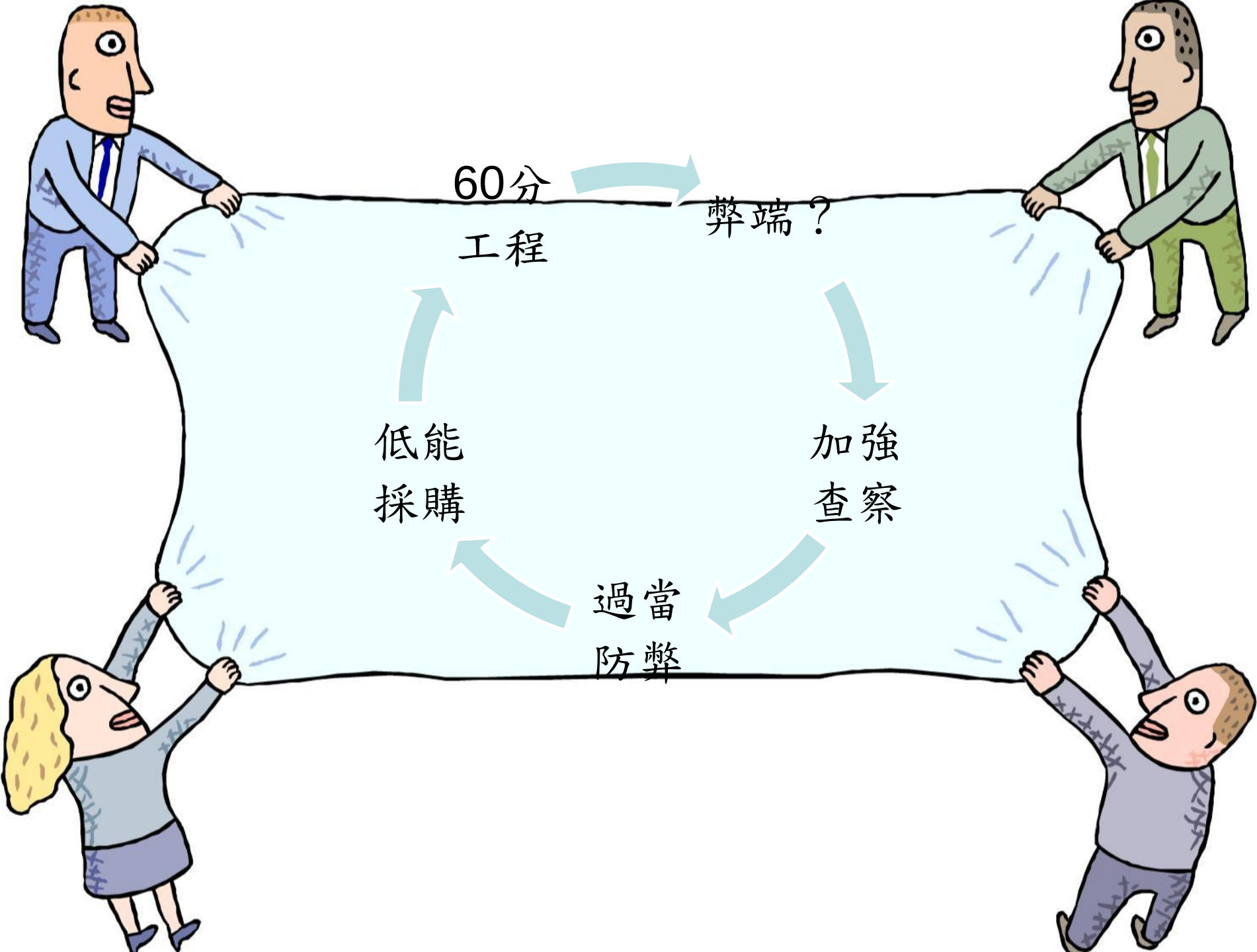
服務態度不佳

操守不良

行政層級太多

決策流程曠費時日

權責不明推諉塞責





假如預防是最好的治療
那麼，在治療疾病之前，我們需得先診
斷該疾病的原因來。

結構性問題在於
心態



辦理政府採購→維護公共利益及公平公開為原則
對廠商不得無正當理由之差別待遇

私法契約行為→衡平原則



公共利益

採購效益

專業判斷

核心價值

透明 誠信 卓越

老荀我們都爭論幾千年了
當然是人性本善呀！
三字經頭一句都這麼說



老孟，是我的人性本惡理論對了



從人性著手：讓魔鬼無可乘之機，
天使跑出來

美國心理學家詹巴鬥曾經做過一個“偷車實驗”

將兩輛一模一樣的轎車分別放在一個環境很好的中產階級社區和環境比較臟亂的貧民區

結果發現貧民區的車很快被偷走了，而另一輛幾天後仍然完好無損；如果將中產階級社區的那輛車的天窗玻璃打破，幾個小時後，那輛車也被偷了。

“破窗理論”體現的是細節對人的暗示效果。

18世紀的紐約以髒亂聞名，環境惡劣，同時犯罪猖獗，地鐵的情況尤為嚴重，是罪惡的延伸地，平均每7個逃票的人中就有一個通緝犯，每20個逃票的人中有一個攜帶武器者。



1994年，新任警察局長布拉頓開始治理紐約。

他從地鐵的車箱開始治理：

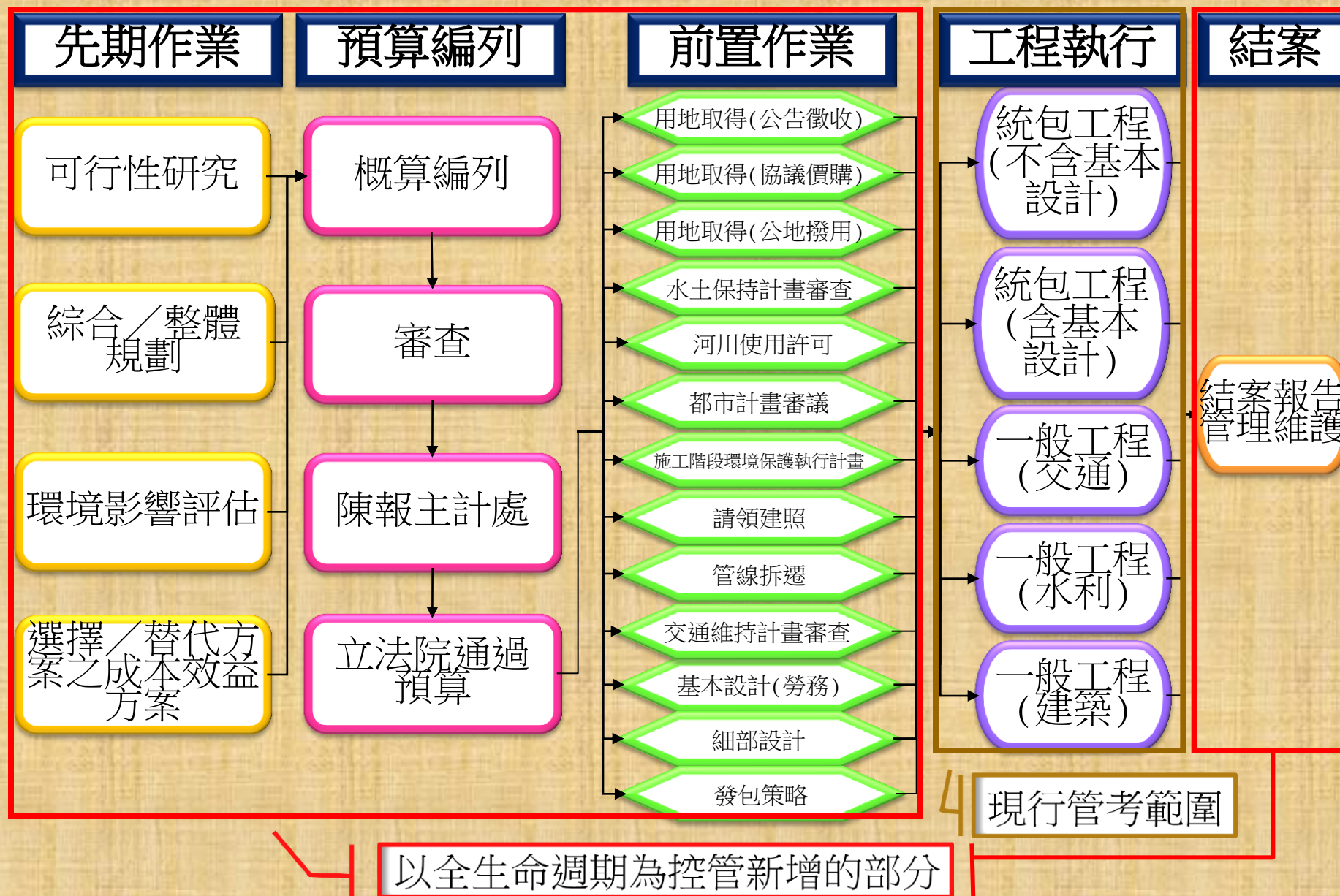
車箱乾淨了，站臺跟著也變乾淨了

階梯也隨之整潔了，隨後街道也乾淨了

後來整個社區乾淨了，最後整個紐約變整潔漂亮了。

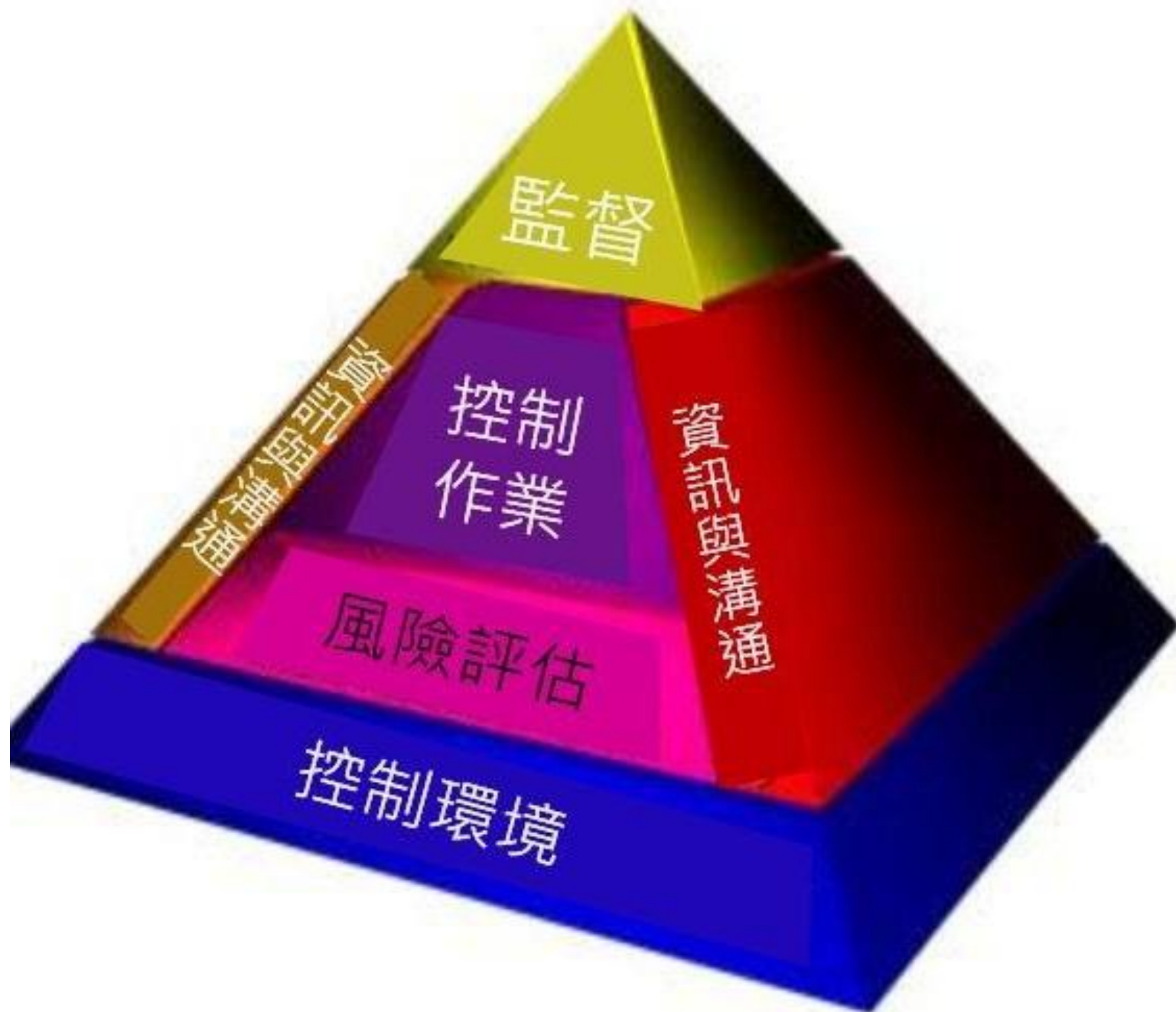


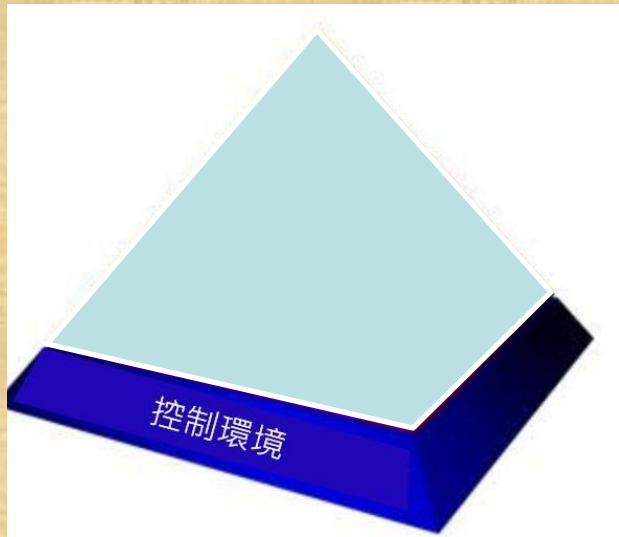
透明乾淨的環境不怕受檢驗



實踐







- 不厭其煩的宣示誠正價值觀
- 授能並建立課責組織文化。
- 機關內部管理合理化。



全民願水、台灣足水

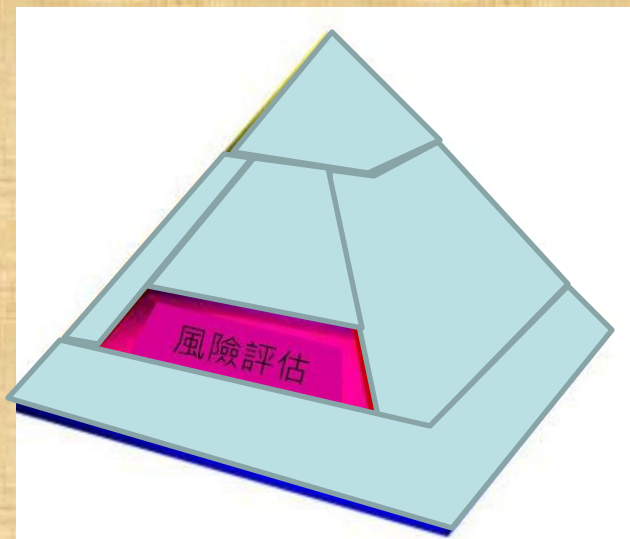
由台灣美麗的景色及热情的陽光孕育了寶貴的人文景緻，其豐富的物產及科技工業的蓬勃發展體現台灣欣欣向榮的熱情活力。台灣南部曾文水庫、南化水庫、烏山頭水庫及許多水資源設施供給穩定的水源攸關這些美麗風貌待否永續的重要基石之一！

而這些我們的前輩建設的水源設施，年華已老又遭莫拉克颱風的凌夷，需要我們這一代努力固本培源，你我有幸一同參與南部穩定供水計畫，何其神聖而榮耀，如何做好這項工作是我們無可迴避的責任，願我們共許建設台灣幸福願景的承諾。

- 拒絕關說、圍標、綁標及任何妨礙採購公平的行為！
- 秉持專業、效能、廉明的原則，提供良好的環境，促進參與採購廠商提供優質的履約成果獲取合理的利潤！
- 若有發現任何不公義的行為，請電 0988807737

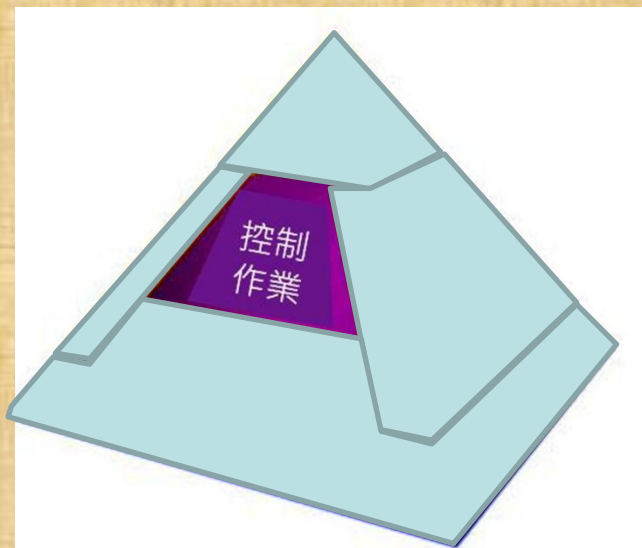
南區水資源局局長 鄭東信
台南地檢署檢察長 周章欽





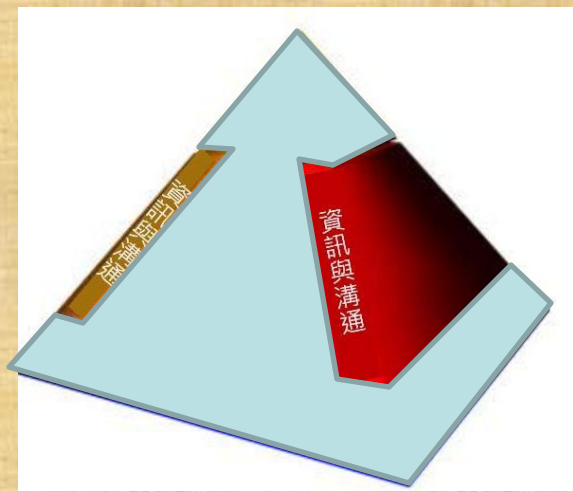
- 確認工作人員對公平採購認知與信賴。
- 辨認任何可能洩密的程序。





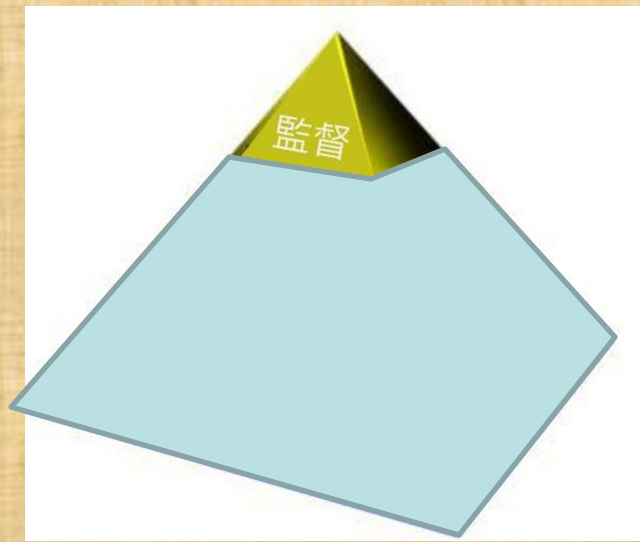
- 防止不當授權。
- 逐一審視招標文件。
- 由不同的人保存紀錄。





- 召開說明會。
- 資訊內容統一並廣泛披露。





- 確認作業程序合乎邏輯。
- 由不同管道瞭解。





- 一、內部管理合理化
 - 二、採購資訊透明化
 - 三、主動公開執行過程
 - 四、廉政平台稽核診斷
 - 五、使民眾有感
- 機關受肯定
同仁有尊嚴







謝謝你耐心聆聽

敬請指教